

Produktivgenossenschaften in Bayern – Betreuung und Beratung

Nürnberg, 20. März 2015

Dr. Klaus A. Hein

Agenda

1

Der Genossenschaftsverband Bayern e. V.

2

Besondere Kennzeichen von Produktivgenossenschaften

3

Genossenschaftliche Best-Practice-Beispiele in Bayern

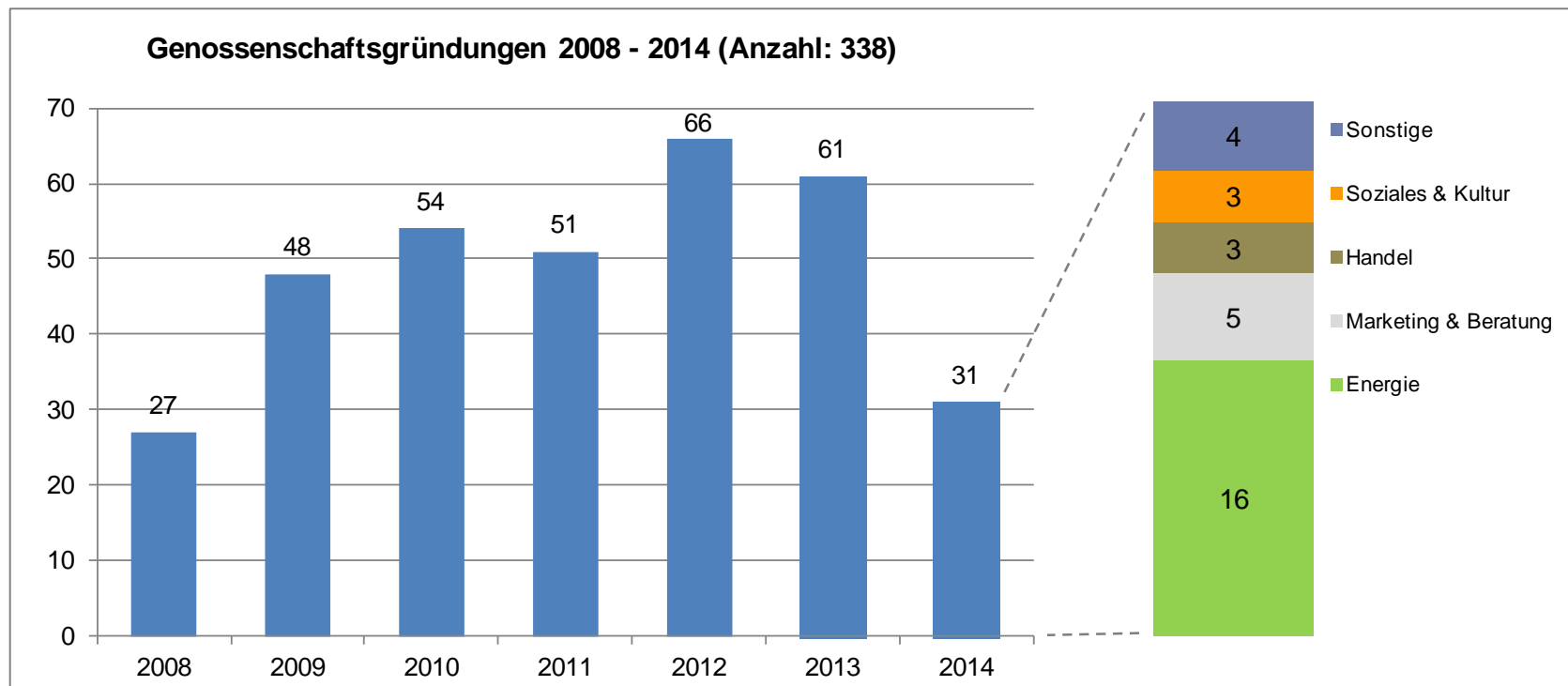
Der GVB – eine starke Gemeinschaft



Die Leistungen des GVB

- Durchführung der gesetzlichen Prüfung
- Betriebswirtschaftliche Beratung
- Steuerberatung
- Beratung in Rechtsfragen
- Öffentlichkeitsarbeit und Interessenvertretung
- Zahlreiche Bildungsangebote
- Begleitung von Genossenschaftsgründungen

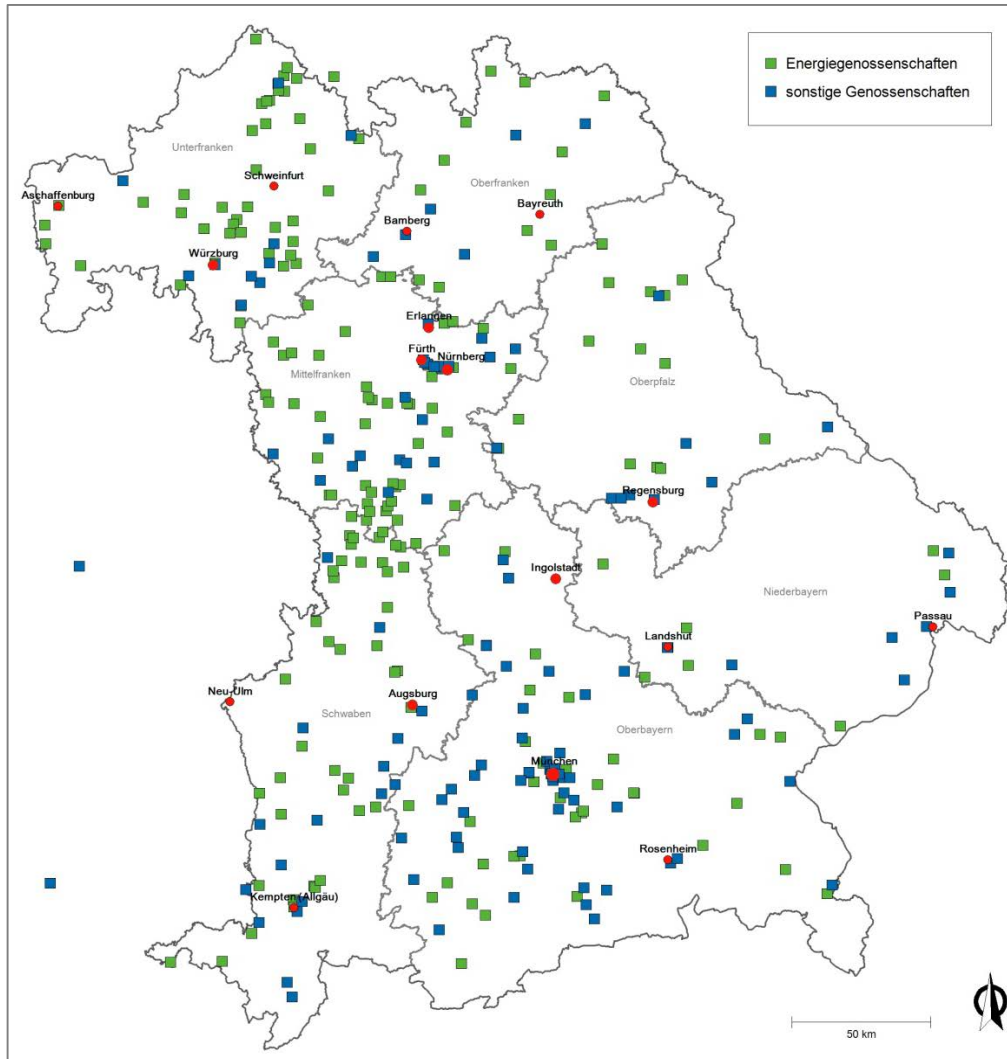
Entwicklung Genossenschaftsgründungen (Stand: 31.12.2014)



Fazit

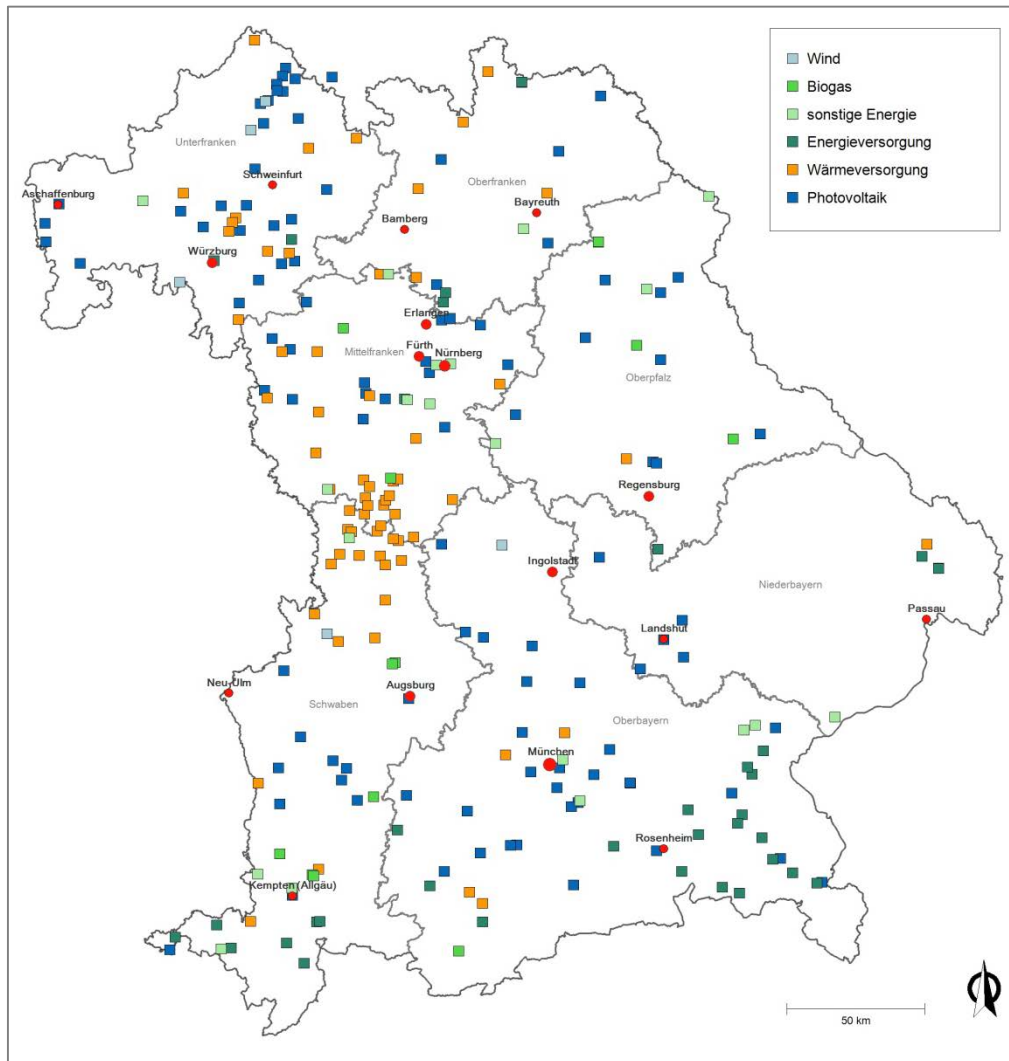
- Neues Thema ist die Begleitung und Beratung von Genosschaften in den Bereichen **Daseinsvorsorge** und Wohnen (sozialer Bereich).
- Im **Energiebereich** ist eine starke **Verlagerung** auf die Gründung von **Wärmenetzen** zu verzeichnen. Die Gründung von stromproduzierenden Genossenschaften ist sehr stark zurückgegangen.

Genossenschaftsgründungen seit 2006 (Stand: 01.03.2015)



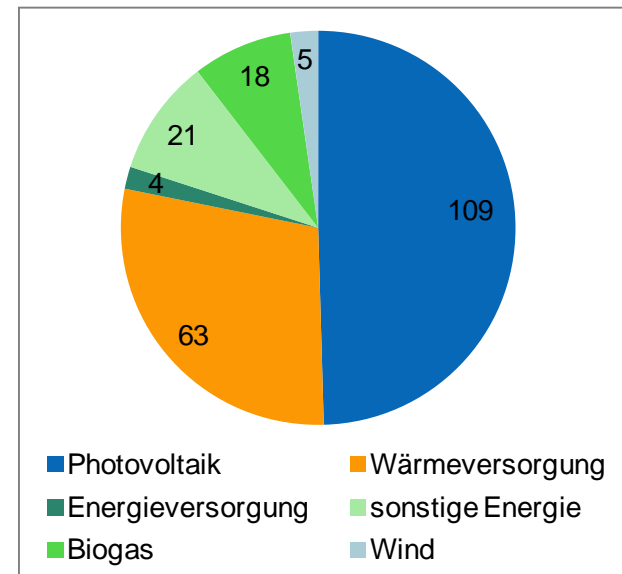
- ▶ Seit 2006 wurden 361 Genossenschaften gegründet:
 - ▶ davon 218 im Bereich Energie
 - ▶ und 143 sonstige Genossenschaften
- ▶ Die Schwerpunkte der Gründungsaktivitäten liegen in Unter- und Mittelfranken sowie Oberbayern.

Energiegenossenschaften in Bayern (Stand: 01.03.2015)

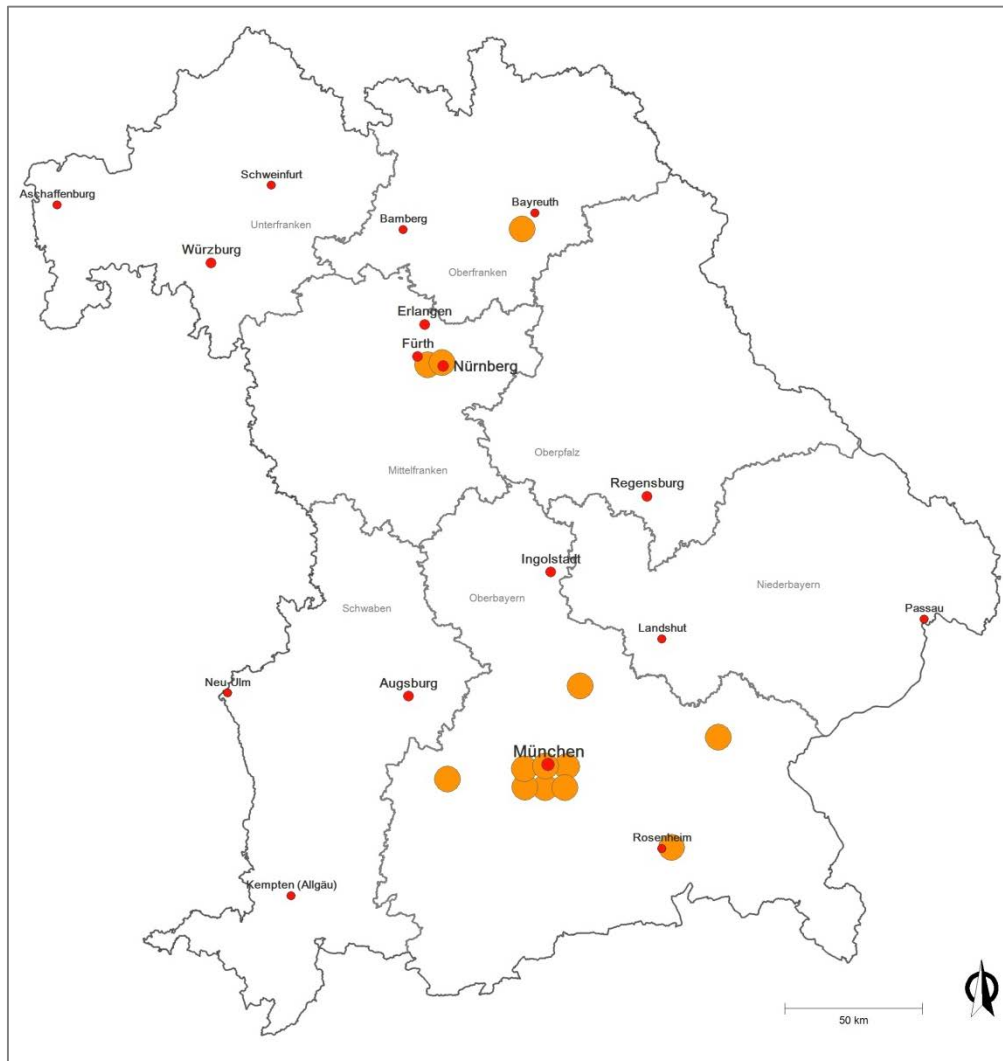


- ▶ 257 Energiegenossenschaften
- ▶ davon 220 seit 2006 gegründet

Genossenschaftsgründungen seit 2006



Produktivgenossenschaften in Bayern



- ▶ **Im GVB sind 13 Produktivgenossenschaften organisiert.**

Besondere Kennzeichen von Produktivgenossenschaften

Besonderheiten von Produktivgenossenschaften

- ▶ **Identität** von Mitarbeitern und genossenschaftlichen Mitgliedern
- ▶ Selbsthilfeeinrichtungen sichern den Mitgliedern **Arbeitsplätze und Arbeitseinkommen**
- ▶ Arbeitnehmer sind am **Kapital beteiligt**
- ▶ **Selbstverwaltung:** Nach den genossenschaftlichen Grundsätzen bestimmen die Mitglieder die innere Organisation des Unternehmens bis hin zur Unternehmensleitung
- ▶ Mitglieder / Arbeitnehmer sind an der Arbeitssteuerung beteiligt und verrichten auszuführende Tätigkeiten, durch die Basis für ihre wirtschaftliche Existenz als **Arbeitnehmer und Mitunternehmer** schaffen.

Herausforderungen für Produktivgenossenschaften

- ❶ **Identität** von Mitarbeitern, Kapitaleigner und Führungskräften
- ❷ Verfügbarkeit von **Management-Know-How innerhalb der Mitglieder**
- ❸ Aufbau einer **klaren inneren Struktur und Betriebsorganisation**
- ❹ Durchsetzung stringenter **Führungsmechanismen** (u. a. Controlling)
- ❺ Ausgleich von **Interessenkonflikten** zwischen
 - Kollege vs. Vorgesetzter
 - Sicherer Arbeitsplatz vs. Unternehmerrisiko
 - Sicherung von Arbeitsplatz vs. nachhaltige Unternehmensführung
- ❻ **Finanzierung**
 - Betriebswirtschaftlich notwendige Eigenkapitalausstattung
 - Bereitstellung von Risikokapital
 - Kapitalausstattung für Sanierung oder Umstrukturierung

Genossenschaftliche Best-Practice-Beispiele in Bayern

Best-Practice-Beispiele

Unternehmen	MIRAPHONE eG
Sitz	Waldkraiburg (Oberbayern)
Ziel	<ul style="list-style-type: none"> • 1946 gründeten 13 Musikinstrumentenbauer in Waldkraiburg die Produktivgenossenschaft der Graslitzer Musikinstrumentenerzeuger eGmbH • Zunächst Reparatur von Metallblasinstrumenten, dann Produktion von Blechblasinstrumenten • Das Unternehmen ist heute einer der größten Instrumentenhersteller weltweit; Export von Instrumenten u. a. in die USA für Scholorchester • 50 Mitglieder, 80 Mitarbeiter
Mitglieder	Musikinstrumentenbauer



Best-Practice-Beispiele

Unternehmen	Hausgemacht eG
Sitz	München
Ziel	Schaffung von Arbeitsplätzen in den Bereichen der allgemeinen Serviceleistungen, der Raumpflege, der hauswirtschaftlichen Dienstleistungen sowie der ambulanten Betreuung von Personen außerhalb der Pflegeversicherungsleistung.
Bilanzsumme	45 TEUR
Umsatz	399 TEUR
Mitglieder	55
	http://www.hausgemacht-muenchen.de/

HAUSGEMACHT Hauswirtschaftliche Dienstleistungsgenossenschaft e.G.



HAUSGEMACHT
 Hauswirtschaftliche Dienstleistungsgenossenschaft e.G.

Unser Service

• **Ihr Vorteil**

• **Stellenangebote**

• **Weiterbildung**

• **Referenzen**

• **Preise**

• **Kontakt**

• **Links**

Unsere Philosophie

Unser Service

Unsere Stärke - ihr Vorteil

Wir erbringen sämtliche hauswirtschaftliche Dienstleistungen mit qualifizierten MitarbeiterInnen. Wir reinigen Ihre Wohnung oder Ihr Unternehmen, waschen und bügeln Ihre Wäsche, kochen für Sie ein und kochen Ihren Lieben oder Ihren MitarbeiterInnen auch noch das Mittag- oder Abendessen.

- **Reinigung**
 Ist für Sie Vertrauen und absolute Diskretion wichtig? Legen Sie auf ein gepflegtes Erscheinungsbild Ihrer Wohnung oder Geschäftsräume großen Wert? Dann reden Sie mit uns!
- **Wäschepflege**
 Wir waschen und bügeln Ihre komplette Wäsche bei Ihnen zu Hause, von Arbeitsmontur bis zur Seidenbluse.
- **Kochen**
 Unsere HauswirtschafterInnen kochen nicht nur bei Ihnen zu Hause, sondern bieten Ihren MitarbeiterInnen auch einen individuellen und gepflegten Mittagstisch.
- **Notfallservice**
 Besuch hat sich kurzfristig angekündigt, die Generalarbeitung im Frühjahr, bei Ein- und Auszug steht an, keine Zeit wegen Krankheit oder beruflicher Überlastung zum Einkauf und für Besorgungen... „Wir kümmern uns drum!“ So lautet unser Motto. Sprechen Sie mit uns, wir erfüllen Ihre individuellen Wünsche.
- **Familienfeiern**
 Sie möchten einen Geburtstag, eine Hochzeit oder einfach nur eine Party mit Freunden und Verwandten in den eigenen vier Wänden feiern? Wir kaufen für Sie ein, bereiten Ihr Buffet vor, helfen Ihnen bei der Planung und Dekoration und bringen alles wieder top-topp in Ordnung.
- **Haushaltsorganisation**
 Wir organisieren Ihren Haushalt.
- **Leistungsangebote**
 Schicken Sie uns ein E-Mail oder rufen Sie uns an. Wir vereinbaren mit Ihnen einen Termin und freuen uns, Ihre Wünsche mit Ihnen zusammen vor Ort Punkt für Punkt durchzugehen. Danach erhalten Sie ein Angebot – individuell auf Ihren Haushalt und Ihr Unternehmen abgestimmt.

**Uns aufpassen
 hier kochen**

**DIN EN ISO 9001
 TAW Cert
 Zert.Nr.: 37628808**

Garantiert durch das **IG**
 Münchner Beschäftigungs-
 und Qualifizierungsprogramm
 Landeshaushaltsprogramm
 München
**Förderer für Arbeit
 und Wirtschaft**



HAUSGEMACHT
 Hauswirtschaftliche Dienstleistungsgenossenschaft e.G.

• **Ihr Vorteil**

• **Unser Service**

• **Unsere Philosophie**

Stellenangebote

• **Weiterbildung**

• **Referenzen**

• **Preise**

• **Kontakt**

• **Links**

Stellen bei Hausgemacht

Sie suchen andere Mitarbeiter für die Dienstleistung Hauswirtschaft in Puffi. Sie sind fleissam und neugierig. Sie sind zuverlässig und verantwortungsbewusst. Sie arbeiten ordentlich und selbstständig. Sie sind geduldig und haben gute Deutschkenntnisse. Unser Angebot:

- Wir bieten einen sicheren Arbeitsplatz
- Wir bieten Fortbildung
- Wir bieten eine Bezahlung
- Wir qualifizieren Sie und stellen Sie weiter

**DIN EN ISO 9001
 TAW Cert
 Zert.Nr.: 37628808**

Garantiert durch das **IG**
 Münchner Beschäftigungs-
 und Qualifizierungsprogramm
 Landeshaushaltsprogramm
 München
**Förderer für Arbeit
 und Wirtschaft**

Impressum

Best-Practice-Beispiele

Unternehmen	7-it Informations-Management & Services eG
Sitz	München (Oberbayern)
Ziel	<ul style="list-style-type: none"> • 2002 von sieben IT-Fachleuten gegründet • Gemeinsames Marketing und gemeinsamer Vertrieb • Erbringen von Dienstleistungen auf dem Gebiet der Informations- und Kommunikationstechnik (IuK) • Handel und Vertrieb von Hard- und Software • 23 Mitglieder
Mitglieder	Freiberufliche IT-Spezialisten



IT-Organisation
 IT-Systemtechnik
 Softwareentwicklung
 Internet

7-it

Best-Practice-Beispiele

Unternehmen	KlimaKom eG
Sitz	Hummeltal (Oberfranken)
Ziel	<ul style="list-style-type: none"> • Gegründet 2011 • Gemeinsame Durchführung von Beratungen im Bereich Klimaschutz sowie Stadt- und Regionalentwicklung • ganzheitliche und systemische Beratung in den Bereichen Energie, Klimaschutz und Demographie • Begleitung von Beteiligungsprozesse und Angebot der Konfliktmoderation • 6 Mitglieder
Mitglieder	Freiberufliche Berater



Gutes Klima gestalten...

Positive Erfahrungen / Chancen

- ▶ Projekte werden aktiv durch die Mitglieder unterstützt / hohe Identifikation
- ▶ Nutzung von Marktnischen
- ▶ Für die Zusammenarbeit von Freiberuflern und Freelancern gut geeignet
- ▶ Kombination der spezifischen Leistungen zur Erweiterung des Leistungsangebotes des Einzelnen
- ▶ Erbringung von Dienstleistungen für Mitglieder
- ▶ Chancen zur Bearbeitung größerer Aufträge die den Einzelnen überfordern würde.

Schwierigkeiten / Unsicherheiten / Risiken

- ▶ Unsicherheit in Hinblick auf die Vereinbarkeit von Mitarbeit, Führung und Kontrolle durch den Aufsichtsrat
- ▶ Unternehmensentwicklung ist abhängig vom Leistungsspektrum der Mitglieder
- ▶ Verteilung von Arbeitseinkommen vs. Gewinn
- ▶ Die Übertragung von Tätigkeiten auf ein Gemeinschaftsunternehmen werden als Risiko für die eigene Selbständigkeit angesehen
- ▶ Bereitstellung von Risikokapital bzw. Kapital insgesamt
- ▶ Finanzierung von Umstrukturierungen
- ▶ Entscheidungsprozesse im Rahmen von Unternehmensrettung / -sanierung z. T. langwierig

Ansprechpartner



Dr. Klaus A. Hein
Bereichsdirektor

Beratung Ware und Dienstleistung
Genossenschaftsverband Bayern e. V.
Türkenstraße 22-24 · 80333 München
Tel.: 0 89 / 28 68 - 35 70
Fax: 0 89 / 28 68 - 35 75
khein@gv-bayern.de
www.gv-bayern.de

**EIN GEWINN
FÜR ALLE**

Die Genossenschaften